



ANÁLISIS FINANCIERO GERENCIAL I

I. IDENTIFICACIÓN

1. Maestría en Administración de negocios
2. Curso: Análisis financiero Gerencial I

II. OBJETIVOS

GENERAL

Desarrollar en los estudiantes de la maestría en Administración de negocios de la Universidad Mariano Gálvez la competencia necesaria para solucionar con creatividad los problemas, liderar el cambio positivo, investigar y prospectar las finanzas de corto plazo.

OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL CURSO

- Comprender los conceptos básicos de la administración financiera y su función en los diferentes entornos de la empresa
- Analizar los estados financieros básicos para comparar la situación de la empresa versus la industria y proponer estrategias prácticas para mejorar el rendimiento futuro del negocio
- Identificar los aspectos más relevantes de la administración del capital de trabajo y comprender el impacto de las decisiones del manejo de cada una de las cuentas del activo y pasivo de corto plazo
- Analizar los componentes del ciclo de conversión del efectivo e identificar estrategias que permitan optimizar los resultados del mismo
- Comprender la diferencia entre usos y fuentes de efectivo para poder proyectar a futuro y pronosticar los estados de resultados

III. HABILIDADES DIRECTIVAS

Habilidades directivas genéricas:

Son aquellas que permiten al especialista de las Ciencias Administrativas desenvolverse exitosamente en las organizaciones, describen conocimientos y capacidades indispensables para mejorar las competencias personales administrativas. Son conductuales, administrativas y controlables, relevantes a todas las disciplinas, transferibles a distintos ámbitos de la vida y campos profesionales.

Dentro de las habilidades directivas genéricas se encuentran: Solucionar con creatividad los problemas, liderar el cambio positivo e investigar.

Habilidades directivas específicas:

Son características de los directivos especialistas de las Ciencias de la Administración. Son conductuales, administrativas, controlables y susceptibles de desarrollarse para mejorar el desempeño profesional, relevantes a las disciplinas de la administración de negocios, las finanzas, la mercadotecnia y los recursos humanos.

Cada especialidad demanda el desarrollo de al menos una habilidad directiva específica en particular:

Maestría	Habilidad directiva específica
Administración de negocios	Desarrollar estrategia Prospectar las finanzas
Administración financiera	Prospectar las finanzas
Dirección y gestión del recurso humano	Gestionar el talento humano
Dirección del Marketing	Crear valor para el cliente (Experiencia)

Fuente: Lic. M.A. Eduardo Iguardia, Desarrollo de habilidades directivas en los programas de maestría, UMG. Octubre 2011.

IV. CONTENIDO

SEMANA 1

Introducción a la administración financiera

- Concepto
- Meta de la compañía
- Gobernanza corporativa
- Función de la administración financiera
- El entorno fiscal
- El entorno Financiero

SEMANA 2

Análisis de estados financieros

- Estados financieros
- Razones del Balance General
- Razones del Estado de Resultados

SEMANA 3

Análisis de estados financieros

- Análisis de tendencia
- Análisis de tamaño común y de índice
- Razones financieras clave

SEMANA 4

Administración del capital de trabajo

- Aspectos relevantes del capital de trabajo
- Financiamiento de activos corrientes
- Estructura de pasivos y decisiones sobre activos corrientes

SEMANA 5

Administración del capital de trabajo

- Administración del efectivo y valores comerciales
- Políticas de crédito y de cobranza
- Administración y control de inventarios
- Factores que influyen en la política de dividendos
- Política de dividendos

SEMANA 6

Modelo del ciclo de conversión del efectivo

- Ciclo de conversión del inventario
- Ciclo de Conversión de las cuentas por cobrar
- Ciclo de diferimiento de las cuentas por pagar

SEMANA 7

CLASE VIRTUAL

Debate sobre la lectura del libro “LA VENTAJA DEL GANADOR” de Robert Kiyosaki

SEMANA 8

Análisis de fondos y planeación financiera

- Estado de flujo de fondos
- Pronósticos de flujo de efectivo
- Estimaciones del flujo de efectivo
- Pronósticos de estados financieros

SEMANA 9

Presentación de proyectos grupales

SEMANA 10

Evaluación Final

v. METODOLOGÍAS DE APRENDIZAJE

Habilidades directivas genéricas	Habilidades directivas específicas	Definición Conceptual	Definición Operacional	Indicadores de Aprendizaje
Solucionar con creatividad los problemas.	Desarrollar Estrategias	Habilidad para planificar estrategias acorde a las necesidades de una	Representación de Roles Estudio de casos	Explicación a través de la experiencia Planteamiento de la solución

Investigar	organización, tomando en cuenta variables y factores cuantitativos, cualitativos, organizaciones y los relativos al poder y al comportamiento, que determinan su funcionalidad y su eficiencia, para generar la máxima creación de valor posible	Aprendizaje basado en problemas	en público Capacidad de análisis y toma de decisiones
		Aprendizaje cooperativo	Capacidad de interpretación de términos

1. Lección magistral
2. Lección magistral participativa
3. Estudio de casos
4. Prácticas
5. Tutorías

VI. EVALUACIÓN DE LOS APRENDIZAJES

▪ Escrito académico*: Monografía (individual)	20 puntos
▪ Trabajos en grupo resolución casos y ejercicios (8)	20 puntos
▪ Evaluaciones cortas durante el curso (8)	20 puntos
▪ Presentación proyecto final (grupal)	20 puntos
▪ Evaluación Final	<u>20 puntos</u>
▪ TOTAL	100 puntos

Asistencia a clases

8 sesiones como mínimo (requisito para tener derecho a calificación)

*El primer borrador del escrito académico debe presentarse en la quinta sesión y el trabajo final deberá presentarse en la octava sesión.

VII. CRONOGRAMA DEL CURSO.

DIA	TEMA	METODOLOGÍA	OBJETIVOS
Semana 1	Introducción a la administración financiera (capítulo 1 y 2)	Lección magistral participativa, estudio de casos, aprendizaje cooperativo	Comprender los conceptos básicos de la administración financiera y su función en los diferentes entornos de la

			empresa
Semana 2	Análisis de estados financieros (capítulo 6)	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en problemas	Analizar los estados financieros básicos para comparar la situación de la empresa versus la industria y proponer estrategias prácticas para mejorar el rendimiento futuro del negocio
Semana 3	Análisis de estados financieros (capítulo 6)	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en problemas	Analizar los estados financieros básicos para comparar la situación de la empresa versus la industria y proponer estrategias prácticas para mejorar el rendimiento futuro del negocio
Semana 4	Administración del capital de trabajo (capítulo 8,10)	Lección magistral participativa, estudio de casos, aprendizaje cooperativo	Identificar los aspectos más relevantes de la administración del capital de trabajo y comprender el impacto de las decisiones del manejo de cada una de las cuentas del activo y pasivo de corto plazo
Semana 5	Administración del capital de trabajo (Capítulo 10 y 18)	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en problemas	Identificar los aspectos más relevantes de la administración del capital de trabajo y comprender el impacto de las decisiones del manejo de cada una de las cuentas del activo y pasivo de corto plazo
Semana 6	Modelo del ciclo de conversión del efectivo (capítulo 9)	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en	Analizar los componentes del ciclo de conversión del efectivo e identificar

		problemas	estrategias que permitan optimizar los resultados del mismo
Semana 7	CLASE VIRTUAL	aprendizaje cooperativo	Interactuar con los diferentes grupos de trabajo por medio de la utilización de los recursos tecnológicos disponibles en campus central
Semana 8	Análisis de fondos y planeación financiera (capítulo 7)	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en problemas y simulación	Comprender la diferencia entre usos y fuentes de efectivo para poder proyectar a futuro y pronosticar los estados de resultados
Semana 9	Presentación de proyectos	Lección magistral participativa, aprendizaje cooperativo, aprendizaje basado en resolución problemas y simulación	Identificar el grado de comprensión de los temas tratados en los módulos 1 al 8 a través de la aplicación práctica de los mismos para una empresa real
Semana 10	Evaluación Final	Aprendizaje basado en resolución problemas	Medir el grado de asimilación de los contenidos programáticos del curso

VIII. BIBLIOGRAFIA

- Fundamentos de Administración Financiera (OBLIGATORIO)
Autores James C. Van Horne
John M Wachowicz, Jr
Editorial Pearson, Décimo tercera edición
- La ventaja del ganador (OBLIGATORIO)
Robert T. Kiyosaki
- Fundamentos de Administración Financiera
Autores Scott Besley- Eugene F. Brigham
Editorial Cengage, catorceava Edición

- Principios de Administración Financiera
Autor. Lawrence J. Gitman
Editorial Pearson, 8ª. Edición
- Principios de Administración Financiera
Autor. H. Ortíz Anaya

LINKS DE LECTURA COMPLEMENTARIOS

- Administración financiera
<http://www.gestionyadministracion.com/cursos/administracion-financiera.html>
- Administración de capital de trabajo ejemplo de empresa Moncar
<http://www.monografias.com/trabajos61/administracion-capital-trabajo/administracion-capital-trabajo.shtml>
- La función financiera del capital de trabajo
http://sigma.poligran.edu.co/politecnico/apoyo/Decisiones/curso/Administraci%F3n_d_e_Capital_de_Trabajo-Albornoz.pdf
- El rol del administrador financiero
<http://administradorfinanciero.wordpress.com/>
- Panorama general de las finanzas
http://www.wikilearning.com/curso_gratis/administracion_financiera-panorama_general_de_la_administracion_financiera/13153-1
- Administración de efectivo
<http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/adefeccoad.htm>
- Crisis económica 2008-2010
http://es.wikipedia.org/wiki/Crisis_econ%C3%B3mica_de_2008-2010